# 规划师论坛

# 科创产业驱动下的空间规划范式变革

——以北京市海淀区为例

周艺南,李佳玲,解飞

[摘 要]新时期科创产业具有新特点,传统产业空间难以满足其使用需求。结合创新城区理论,提出科创产业驱动下的空间规划范式:规划层面由部门分治到多规协同,产业层面由割裂失衡到融合共生,空间组织层面由园区到城区、由分散到整合、由封闭到开放。结合全国科创"领头羊"——北京市海淀区实践展开剖析,探索以政府为主导,各项规划协同发力,打造融合共生的"创新雨林生态",建立响应科创产业机制的空间组织模式等规划策略,并进一步讨论存量更新时代科创产业空间利用保障机制,包括创新用地供给、打通实施路径和提升治理水平。

[关键词]科创产业;创新城区;空间规划;海淀区

[文章编号]1006-0022(2023)07-0009-07 [中图分类号]TU984 [文献标识码]B

[**引文格式**] 周艺南,李佳玲,解飞. 科创产业驱动下的空间规划范式变革: 以北京市海淀区为例 [J]. 规划师,2023(7): 9-15.

Spatial Planning Paradigm Reform Driven by Technological Innovation: Haidian District, Beijing/ZHOU Yinan, LI Jialing, XIE Fei

**Idistracti** Traditional industrial space has been difficult to meet the demands of technological innovation in the new era. Based on the theory of innovative district, a spatial planning paradigm driven by technological innovation is proposed: planning shall transfer from departmental governance to multi-plan coordination, industries shall develop from fragmentation to integration, industrial space shall be organized from park to district, from dispersion to integration, from enclosure to openness. With Haidian district of Beijing, a bellwether of technological innovation, as an example, the "innovative rainforest ecology" construction with government dominance and planning collaboration is studied, a space organization model that responds to technological innovation characters is established, and spatial insurance strategies in the era of built area redevelopment are discussed, such as land use supply innovation, implementation path construction, and governance improvement.

**IKey words** technological innovation; innovative district; spatial planning; Haidian district

### 0 引言

随着工业 4.0 时代的到来,以人工智能等为代表的科创产业蓬勃发展。党的二十大报告中明确提出: "完善科技创新体系。坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位"。有学者指出,城市创新成果丰富的原因在于拥有独特的空间结构,适应产业发展的城市空间在创新要素、要素联系、产业功能、创新环境维度拥有不可比拟的优势<sup>[1]</sup>。当前,随着产业升级换代,各地掀起新一轮产业园建设浪潮。由于科创产业有着自身鲜明的特点和发展规律,传统产业空间远离市区、大规模集中开发、产业单一、边界封闭、先建设后招商等模式难以满

足科创产业发展的需求,需要在新时代语境下结合具体实践探索科创产业驱动下的空间规划新范式。

### 1 创新要素与创新城区的概念内涵

#### 1.1 创新要素

科创产业体系可以看作是特定地理单元的创新生态系统,其创新要素可以分为创新群体、创新活动和创新空间3个部分。创新群体包括各类创新企业、高校、科研院所、孵化加速器等,是直接参与科技创新产业的主体,相关人员普遍具有年龄结构年轻化、受教育程度高、消费和服务追求短时高效等特征<sup>[2]</sup>。创新活

[基金项目] 住建部科学技术计划项目 (2022-K-029)、北京市社科基金一般项目 (22GLB027)

[作者简介] 周艺南,北京交通大学副教授、城市设计教研室主任。

李佳玲,北京交通大学硕士研究生。

解 飞,通信作者,北京交通大学讲师。

动包括研发、生产、转化、应用、交流 等围绕科创产业链条各环节开展的活动。 目前全球正在从以商品为基础的制造活 动向以知识为基础的创新活动转变。创 新空间是创新网络的空间载体,不仅是 创新活动发生的场所,还包括满足创新 群体需求的服务配套空间。研究表明, 创新空间供给直接影响创新产业发展集 聚,如美国苏荷区的空间形态适合小微 型企业的发展,而肯德尔广场则更适合 中型的企业总部入驻 [3]。

### 1.2 创新城区

布鲁斯金学会 (Brookings Institution) 整合创新群体、创新活动和创新空间, 提出"创新城区"的概念。创新企业愈发 倾向于集中在形态紧凑、功能混合、交通 便利、设施完善的城市中心城区,这种 地理单元被定义为"创新城区"[4]。在这 里,主导企业、初创企业、研发机构等合 理布局,区域之间有较强的连通性,通过 空间营造激发公共交往活动,保障人员之 间的互动与协作。"创新城区"的概念是 在城市更新的背景下提出的,主张通过既 有建筑功能置换或见缝插针布局新建筑 的方式,有计划、渐进式地导入创新产 业。不同于以往的大型封闭园区,创新 城区强调形成嵌入城市肌理的新旧共融 空间格局 [5](图 1)。目前国外许多城市如 巴塞罗那、柏林、波士顿、旧金山、首尔、 斯德哥尔摩等,以及我国的北京、上海、 深圳、杭州等都出现了创新城区形态。

### 2 科创产业驱动下的空间规划范式

空间社会学认为,空间在社会主体 聚合的过程中被创造出来,空间结构与 社会关系的辩证统一逐渐清晰,作为表象 的空间演化与作为内核的社会重构被认 为是相互影响、不可分割的动态过程 [6]。 创新空间与创新群体、创新活动的关系 是"空间—社会"关系的一种具体化,是 创新关系的空间映射。好的创新空间需 要与创新群体、创新活动的规律相耦合,

反之会制约产业发展,导致空间供给与 需求的错配。

当前科技创新进入新时期,集中体 现为: ①城市之间竞争激烈, 对人才的争 夺愈发白热化;②传统创新升级,针对 "卡脖子"技术的大规模、有组织的创 新涌现;③信息技术快速迭代,跨学科、 跨行业的协同创新需求增大; ④市场化 运作逐渐成熟,创新活动与上游资本、下 游生产的连接更加紧密。在上述背景下, 结合实践分析发现,当前我国科创产业 驱动下的空间规划范式存在以下特征。

# 2.1 规划层面由部门分治到多规 协同

创新产业发展初期,产业大多是围 绕重要创新机构呈小规模、自发性集聚, 当规模扩大到一定阶段,往往会受到现 有空间规模、人才、经济政策等公共产 品供给的制约,产业发展呈现出一定的 脆弱性。成熟的创新产业体系是一个复 杂的巨系统,需要政府通过政策工具介 入为产业规模性增长提供公共服务保障。 近年来,科技创新竞争激烈,大规模、 有组织的创新要求集中搭建包括中试等 在内的各类产业服务平台,政府的角色 进一步转变为需要统筹协调产业策划、 招商引资、空间供给及政策保障等工作 的综合性城市运营者,主导作用被进一 步放大。规划是政府推进创新产业发展 的重要政策工具,以往科技部门负责科技 创新规划,规划和自然资源部门负责国 土空间规划,等等,各部门规划分治。 政府角色的转变,直接导致规划模式转 变为更加注重同一部门规划上下衔接和 不同部门规划横向兼容的多规协同 [7]。 虽然网络发展使创新产业具有一定的自 下而上散点分布的趋势,但是现阶段其核 心特征仍是以政府规划为导向的空间集 聚。将科技创新规划、空间规划和行动 计划等各类规划并重,可以避免过度重 视单一规划、规划之间相互掣肘等问题。

# 2.2 产业层面由割裂失衡到融合 共生

成熟创新城区的空间组织符合晶体 结构组合规律,即各类要素类似于晶体, 要素间的关系类似于晶体节点间的联系, 这些要素节点在关系强弱不同的作用下, 分等级、分层级地有机结合在一起,形 成稳健的立体晶体结构。传统科技园区 大多远离城市,缺乏生活配套,上下游 产业联动能力弱,且产业模式多为单一 支柱产业模式。当前,科技产业龙头的 带动优势依然存在,并在跨界协同创新、 抵御风险能力等方面有着明显的优势, 其遵循市场化运行规律,吸附研发、投 资、生产、转化等全产业链条,形成融 合共生的产业体系。同时,各城市之间 激烈的人才争夺战也使高科技人才的生 活配套受到重视。传统的单一产业园区 模式正转变为以多个主导产业为核心, 产业间横向交叉,产业链纵向拓展,各 类生活服务设施彼此支撑的产业、生活、 生态融合发展的新模式。

# 2.3 空间层面由园区到城区、由 分散到整合、由封闭到开放

尽管有学者预言,在信息技术下沟通 效率不依赖于区位的临近 [8],但研究证



图 1 城市创新空间的组织模式演化示意图 资料来源:根据参考文献[5]绘制。

明,产业集聚正在成为新兴产业的一种 普遍存在方式<sup>[9]</sup>。当代城市科创产业的集 聚现象愈发明显,有重回城市的趋势。 一般来说,城市核心地区承担人际交往 密集的金融和商业中心职能,租金也最 为高昂,而科创产业则更倾向于布局在 城市次级中心,呈现出从封闭园区向产 城融合的转变。

社会网络理论认为,创新群体的社 会网络影响企业选址。反观创新空间的 组织特征,在一定程度上反映了产业功 能之间的联系。创新城区的空间形态与 多个空间尺度相关,包括城区--片区--园 区—建筑,不同的空间层级需要解决的问 题也不同。例如: 城区、片区尺度需要 解决占据产业网络核心位置的创新锚 (各 龙头企业、高校、科研院所等)之间如何 紧密联系的问题,创新空间大多依托交 通便捷的道路骨架布局; 园区和建筑尺 度则与人的感知密切相关,需要解决如 何营造创新氛围、提升公共服务品质的 问题,创新空间更多的是呈点状簇群发 展。适应信息技术所带来的空间分散化 趋势,因势利导整合空间结构,有利于 最大限度地促进包括人流、物流、信息 流等在内的创新要素在不同空间层级的 高效流动。

良好的创新环境不仅包括创新企业和人群工作生活的环境(能够使从业人员获得认同感、激发创新工作灵感),还包括一种面对面交流的场所空间,只有面对面地分享想法、产品和服务,企业的创新能力才能够提升。当前创新产业之间、产业上下游之间的交往需求剧增,正式和非正式交往空间成为创新空间的重要组成部分,产业空间呈现出由封闭到开放的趋势。

# 3 北京市海淀区科创产业空间规划 实践

北京市海淀区在科创产业方面领跑 全国,尤其是近年来跨越式增长明显, 主要依靠科技创新、数字经济等核心产 业。2022年,海淀区生产总值突破万亿, 是全国第二个经济总量突破万亿的市辖 区。总结海淀区的经验发现,其经济取 得增长的关键在于对科创产业驱动下的 空间规划范式变革进行了充分响应。

### 3.1 以政府为主导,各项规划协同 发力

在北京市层面,为落实 2016 年国务院 发布的《北京加强全国科技创新中心建设总体方案》,在《北京城市总体规划 (2016年—2035年)》中明确提出"加快建设具有全球影响力的全国科技创新中心"的战略目标,将海淀区定位为"具有全球影响力的全国科技创新中心核心区"。2021年北京市政府印发《北京市"十四五"时期高精尖产业发展规划》,从细分产业体系、优化区域协同、深化措施保障等方面统筹推进全市科技产业发展。

在海淀区层面,以《海淀分区规划(国土空间规划)(2017年—2035年)》为依托,将科技中心建设的宏观战略进行中观落位,整合产业发展和城市形态;提出聚焦中关村科学城,以新一代信息技术引领发展,构建高精尖产业集群,形成"两横一纵三轴格局,一带一核多极体系"的创新空间结构(图2)。2018年,海淀

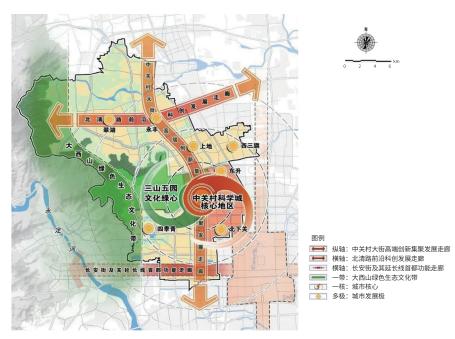
区进一步提出"两新两高"战略,即"挖掘文化与科技融合发展新动力、构建新型城市形态,推动高质量发展、打造高品质城市",阐明了产业发展与城市空间的关系。

在园区层面,依托中关村科学城建设,持续推进产城融合。中关村科学城发源于 20 世纪 80 年代的中关村电子一条街,自 1999 年国务院批准成立以来,已经发展形成"一区十六园"的格局。其中,海淀园是中关村科学城的主体区域,是国家自主创新示范区的核心区和全国科技创新中心核心区。不同于传统园区远离城市、独立封闭的特点,中关村科学城涵盖了中关村大街和北清路沿线,紧密嵌入城市既有空间格局之中,使园区与城区融为一体。

回顾整个历程,中关村科学城的构想最初由国务院提出,从城市总体规划和分区规划进一步明确,到片区发展规划的编制,再到"两区"政策的加持,呈现出政府主导下的"产业规划—空间规划—行动计划—政策保障"四维协同。

# 3.2 打造融合共生的"创新雨林生态"

海淀区科创产业的特征可以概况为



**图 2 海淀区空间结构规划图** 资料来源: 《海淀分区规划 (国土空间规划)(2017年—2035年)》。

"纵向拓展、横向集聚、多元开放"。 一是创新要素进一步向产业链上下游纵 向拓展。中关村提出9大创新要素,除 了"政、产、学、研、用",还包括金 融机构、科技中介服务、科技类媒体和 展览展会。二是由单一产业链发展为多 元产业链的横向集聚。智能化技术的应 用,为创新转化过程中的共性需求提供 了底层支撑,推动了多元产业链的发展。 例如,依托基础平台重点发展大信息、 大健康和科技服务3大产业。三是科创 产业的发展不能仅依靠政府力量,需要 全要素、全环节开放,以激发市场活力。

基于上述特征,海淀区提出打造"创 新雨林生态"(图3),具体表现为"群落 多元、结构稳定、土壤肥沃、互惠互利"。 在"群落多元"方面,通过"创新合伙人" 制度打造开放平台,把原本分散的、各 自为政的、多元化的创新主体组织起来, 构建新型伙伴关系。在"结构稳定"方面, 一方面通过产业规划明确产业特色和层 级,探究多元产业之间的关联,设立产 业准入机制和负面清单;另一方面以产 定形,在空间落位和供给上精准匹配产 业需求。在"土壤肥沃"方面,面向人才、 资金、数据、商品4大要素,制定实施"创 新发展16条"等系列支持政策,解决人 才待遇、子女入学等生活问题,关注"最 先一公里"原创实验和"最后一公里" 成果转化等"卡脖子"问题。在"互惠

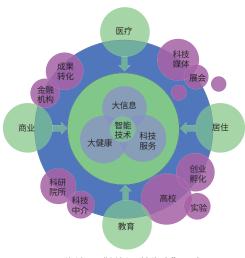


图 3 海淀区"创新雨林生态"示意图

互利"方面,实现多元创新主体的互惠 互利,在海淀区范围内即可完成科技创 新的全链条。

"创新雨林生态" 遵循创新规律和 机制,统筹协调创新群体、创新活动和 创新空间,通过开放融合、层级有序的 产业体系促进资源高效配置。在这一过 程中,以产业发展定位城市空间,以城 市空间促进产业发展,城市空间为"创 新雨林生态"提供了重要支撑。

# 3.3 建立响应科创产业机制的空间 组织模式

### 3.3.1 由园区到城区:促进资源最大 化的空间集聚

在与城市融合方面,科创产业的选 址逻辑有3个:①毗邻高校、科研院所 等人才资源密集地区。②所在区域要有 完善的生活和公共服务设施,包括住宅、 医疗、基础教育、商业服务等[10]。③需 要考虑行业附加值,高附加值产业才能 使企业负担得起相对昂贵的场地租金。 一般来说,选址在城区的企业需要对既 有低效楼宇、老旧厂房等存量资源进行 更新。这些单体建筑规模普遍较小,适 合中小型企业或大型但对集中度要求不 高的企业,而对集中度要求高的企业则 更倾向于选址在城市近郊,那里有更具 规模的土地和便于拓展的腹地。

科创产业的集聚除了要考虑上述选 址逻辑,还需要政府面向创新链条的重 要环节,集中建设产业共享设施,在降 低企业成本的同时避免分散设置的资源 浪费。例如,政府集中搭建研发、小试、 中试服务平台等,中关村软件园集中建 设"三库四平台"等。此外,科创产业 的集聚也强化了创新主体间的交往,有 利干推进创新群体间的合作。调研发现, 科技企业普遍对产业集聚有诉求,因为 集聚有利于打造产业整体 IP,帮助企业 宣传品牌和塑造形象。

### 3.3.2 由分散到整合:映射"创新 雨林生态"的空间体系

空间体系是"创新雨林生态"的载

体,对于整合优化现状资源具有重要作 用。在审慎调查现状资源的基础上,应 考虑各类创新群体的需求,同时兼顾未 来发展。海淀区创新空间的建设采用"城 市区域再造"和"城市化科技园区"两 种模式,具体策略如下:

(1) 织补创新骨架。城市创新骨架是 创新城区的结构支撑,一般由交通便利 的城市干道承担,沿线汇集地铁、公交 等公共交通,形成 TOD 科创走廊或网络。 一方面,通过创新骨架将高校、科研院所、 大学科技园等与各类科创企业相连通; 另一方面,引导科创产业向创新骨架高 密度集聚。

海淀区的创新骨架是由南北向的中 关村大街和东西向的北清路所形成的 "十字交叉"。中关村大街是传统科创 廊道,沿线聚集了众多高校、科研院所 和科技企业等创新锚,便于统筹存量资 源,同时也有利于为北部的北清路导入 创新要素。北清路被定位为前沿科技创 新走廊,目前沿线仍有大量空地,用于 激发新的增长点,其由西到东串联中关 村科学城、昌平未来科学城和顺义空港 产业区等,是连通3大科学城、实现区 域辐射和创新联动的重要纽带。

(2) 打造创新极核。创新极核是"创 新雨林生态"的引擎,其聚焦街区尺度, 依托创新要素最为密集的1个或多个地 区建构,具有强大的产业带动效应。海 淀区将知识生产型机构作为科技创新源 动力,将"中知学"(中关村、知春路和 学院路)地区定位为世界顶尖创新极核与 科技创新服务中心,探索将高校及周边 区域打造成为前沿创新成果转化区和创 新创业孵化区。统筹考虑该区域内现状 产业和存量资源条件,通过"量体裁衣", 形成腾退地块更新、老旧小区改造、城 市街道改造、集体建设用地改造、老旧 宿舍再利用等待更新项目清单,针对创 新极核的功能定位拟定改造方向。例如, 在高校旁的待更新地块建设交叉学科研 究平台,将老旧厂房改造为共享产业园 区的 E 园 PARK(图 4),将老旧宿舍改造

成为青年公寓和创新社区等。

(3) 激活创新点和创新组团。"创新 雨林生态"中的每一个主体都在创新链条 中承担特定的角色,需要在城市空间体系 中予以引导落位。围绕 9 大创新要素,发 展创新点与创新组团,构建结构稳定的 "创新雨林生态"系统,产生"1+1>2" 的效果。对于存量资源地区,一般以点 状激活为主,如北下关街道地处东西城 交汇处, 其定位是发展金融科技产业, 近期随着五塔寺片区更新改造和四道口 周边低效楼宇腾退,产业空间逐步落地。 此外,对于开发程度较低的城市近郊, 则更需要兼顾产业、居住与配套服务的 协调,形成组团发展,如北清路沿线的 永丰组团和翠湖组团。创新点、创新组 团与创新骨架之间应建立便捷的公共交 通网络,鼓励围绕地铁站点开展交通导 向开发 (TOD) 和交通导向更新 (TOR), 促 进点与点、点与线的功能联动。

# 3.3.3 由封闭到开放: 构建多层级 高质量的交往系统

交往空间在"创新雨林生态"中起 到了触媒作用,是交流思想、产生合作 的场所。交往行为包括机构之间以及各 类人群之间的交往,交往空间分为正式 交往空间和非正式交往空间。

正式交往空间包括会议室、路演场、 孵化器、加速器、共享办公空间等。面 向科技城区建立高级别正式交往空间, 打造知识共同体,是推进创新产业能级 提升的重要手段。非正式交往空间包括 咖啡厅、展厅、餐厅以及街道、公园等 城市公共空间。科创人才呈现出高学历、 年轻化特征,带动了传统办公空间向非 正式交往空间转型[11]。此外,交往空间 的质量也是吸引创新阶层的重要因素。 布鲁斯金学会将连接性、邻近性、活力 性等特征纳入公共空间的质量评价。针 对海淀区科技企业的员工画像显示,员 工年龄为26~34岁,团队集中工作时 间长, 因此常规工位利用率较低, 有些 企业的员工甚至80%的时间是在共享会 议室集中工作,这就对高效、便捷的生 活服务和休闲设施提出了更高要求。

海淀区在构建高质量多层级的交往 空间方面成效显著。在正式交往空间方 面,以中关村论坛、服贸会、全国双创 周等为抓手,吸引国际人才,宣传科创 品牌。尤其是在建的中关村论坛永久会 址,位于创新骨架的核心位置,将进一 步推进科创企业"走出去"战略,有效 提升产业能级。会址周边片区将开展城 市协同更新,增设酒店、餐饮、会议服 务等功能,在为举办论坛提供支持的同 时也将产生新的经济动能。科技园区各 企业内部也广泛设立了高科技展厅,强 化对外业务的宣传。在非正式交往空间 方面,聚焦"街道—园区—建筑"的空间 层级。在街道层面,集中打造北清路两 侧交往空间,鼓励在建筑底层设置开放 的商业功能,提升"科技创新服务一条 街"的品质。在园区层面,注重完善服 务配套设施,除了部分园区土地出让给 企业自建,服务配套多在各企业内部解 决,其他园区或依托周边城市配套补充, 或在园区内部集中设置,甚至出现将园 区内部商业空间开放作为区域商业中心 的模式,如近年来建成的永丰产业基地 (图5)及在建的东升科技园二期等。早 前建设的郊区式产业园区受到生态城市 理念的影响,多呈低密度、花园式布局, 近年来强化了土地利用效率和功能混合 度, 出现了兼顾效率和环境品质的倾向。 在建筑层面,开放办公、共享办公的理 念已被广泛认同,通过提升中庭、楼梯、 走廊、露台等空间的设计品质, 并在企 业建筑内部配套餐饮、商业等设施,营 造多样化的非正式交往空间,如 RTKL 设 计的联想北京总部 (图 6)、OMA 设计的 腾讯北京总部等(图7,图8)。

### 空间利用保障机制

# 4.1 创新用地供给: 以产业定位 和效率为导向实施弹性管理

国内部分城市在产业用地供给弹性 制度建设方面已有探索,如允许一定程 度的用地功能混合、允许土地发展留白 等,较好地解决了产业用地与配套设施 用地类型不兼容、开发周期长导致空间 弹性不足而难以调整的问题。为科学配 置土地要素,推动科创产业高质量发展,



图 4 由北冰洋厂房改造的 E 园 PARK 实景图



图 5 永丰产业基地实景图



图 6 联想北京总部实景图



腾讯北京总部室内运动设施实景图



图 8 腾讯北京总部共享中庭实景图



图 9 中坤广场改造效果图 资料来源: 《中坤广场改造项目》。

北京市面向产业需求深化了用地供给侧 改革。

一是明确准入条件,加强用地保障。 北京市对产业落位进行管控和引导,如 《建设项目规划使用性质正面和负面清 单》提到"鼓励中关村科学城范围内的 各类非居住建筑调整为科技创新用房"。 二是多措并举,创新产业用地利用方式。 规定园区开发企业可向入园企业租赁或 出让产业用地,入园企业可在租赁的土 地上建设产业经营设施,解决了由园区 开发企业进行统一建设、招商滞后导致 的空间与需求不匹配问题。同时,规定 园区可安排建筑规模不超过地上总建筑 规模15%的配套设施,以满足配套需求。 三是推行承诺制,提高产业用地利用效 率。在签订供地合同前,入园企业按照 准入条件作出书面承诺,签订履约监管 协议书,作为用地合同的附件,同时约 定退出条款。四是动态监管,保障产业 用地用途。实行弹性年限出租或出让,

期满后可进行延期,但需再次评估是否 满足园区发展规划和产业用地要求 [12]。 北京市通过以上 4 项创新措施,以产业 定位和效率为导向,建立了涵盖"供给一 监管—退出"全过程的用地保障机制。

# 4.2 打通实施路径: 以城市更新 为抓手激发城市活力

城市更新是科创产业融入城市的重 要机遇。以中关村大街沿线改造提升为 代表的基础设施更新、以中坤广场转型 为科技企业总部为代表的老旧楼宇改造 (图9)、以金隅智造工厂为代表的老旧厂 房转型等,通过"腾笼换鸟",逐步将"三 低一多"空间(科技含量低、土地利用率 低、产值低,占用资源多)改造成为创新 空间,为高科技、高产值、高质量企业 提供空间资源[13]。

科创产业的落位离不开畅通的城市 更新实施机制。北京市相继出台了《北 京市人民政府关于实施城市更新行动的

指导意见》《北京市城市更新行动计划 (2021-2025年)》等,为城市更新工作 提供了政策支撑。2023年《北京市城市 更新条例》正式实施,该条例明确市级 统筹、区级主责、街乡实施的管理体制, 梳理各主体的权力和义务,针对不同类 型更新项目提出分类实施要求和审批机 制,明确了以往阻碍城市更新实施的众 多难题,包括如何区分各方权责、是否 允许功能转换、现状如何满足现行设计 标准等,并提出多项规定,如:规定可 以转换建筑用途,商业服务类建筑之间 可以互相转换, 工业及仓储类建筑可以 转换为其他用途; 规定既有建筑间距、 机动车停车数量无法达到现行标准的, 可以按照改造后不低于现状标准进行审 批,等等。

### 4.3 提升治理水平: 以公众参与 为依托提升宜居品质

科创产业人才的留驻不仅与产业自身

吸引力相关,还与宜居品质密切相关 [1416]。 在存量更新时代,空间资源所涉及的利益主体关系更为复杂,除了通过各类规划自上而下予以明确,还有赖于自下而上广泛听取并采纳公众诉求。

海淀区创新公众参与制度,促进创新城区宜居品质的提升。首先,注重以实施为导向的过程管控。注重项目实施过程,充分征询相关权利人的意见,使公众参与能够在项目前期介入并贯穿全过程,有效推进了项目的实施落地。其次,搭建"1+1+N"的责任规划师制度。

"1+1+N"代表1位全职责任规划师、1 位高校合伙人和众多社会力量。全职责 任规划师长期驻扎街镇, 对片区内的情 况非常熟悉,能够运用专业知识帮助基 层发现和解决规划相关问题,如马连洼 责任规划师推动解决了辖区内中关村软 件园服务配套设施不足、街道停车治理 难的问题。高校合伙人则充分发挥高校 科研优势,为各类科创空间改造提升出 谋划策。最后,探索重要更新项目公众 参与的新路径。当前我国城市更新中的 公众参与还存在参与方式以规划教育居 多、参与的广度和深度有待加强等问题。 在京张铁路遗址公园项目中,探索形成 了"人民城市"理念引领下的全过程公 众参与机制,实现了政府、市场和公众 同向发力。该项目从谋划、启动区建设, 到国际方案征集,再到一期的建设实施, 各个环节均广泛汇集多方力量,采纳了 沿线配建人才公寓、公园内增配足球场 等体育设施、设置科技发布秀场、优化 轨道交通站点等建议。

### 5 结束语

科创产业相较于传统产业,有着人才层次高、创新主体间合作紧密、支撑平台需求大、配套设施需求高等特点。针对科创产业的规律和机制进行规划响应,有利于促进创新要素的科学集聚和优化配置,带动城市能级跃升。科创产业驱动下的空间规划范式包括规划层面

由部门分治到多规协同,产业层面由割裂失衡到融合共生,以及空间层面由园区到城区、由分散到整合、由封闭到开放。作为全国科创产业"领头羊"的海淀区,通过以政府为主导,各项规划协同发力,创造性构建"创新雨林生态"以促进多方协作,取得了较大成功,探索形成了响应科创产业机制的空间组织模式。在实施过程中,海淀区建立健全空间利用保障机制,通过创新用地供给、打通实施路径、提升治理水平,实现了科技创新与城市更新的协同突破。

基于此,提出以下展望:一是深化 科创产业"创新雨林生态"中的互动关系 研究。通过空间社会学、产业经济学等 方法开展跨学科量化研究,有助于形成 产业的"社会簇群",并进一步优化"空 间簇群"。二是科学统筹产业发展规划、 国土空间规划、科技创新专项规划的关 系。规划和自然资源部门作为国土空间 规划编制的主体,要衔接作为发展规划 编制主体的发展和改革部门,与作为科 技创新专项规划编制主体的科技主管部 门。三是探索自上而下和自下而上相结 合的工作机制。产业发展不仅仅是空间 问题,还涉及更广泛的社会主体。一方面, 要以政府为主导,建立健全工作机制, 全方位、持续性地推进产业发展;另一 方面,要以"人民城市"理念为引领, 明确公众参与路径,切实解决创新主体 的实际问题,激发创新活力。▶

### [参考文献]

- [1] 程小燕,张所地. 创新城区不动产空间结构特征及优化路径 [J]. 城市发展研究,2019(2): 9-13.
- [2] 孙一民,梁舒迪. 面向实施的城市创新空间可持续营建策略: 以重庆涪陵慧谷湖科创小镇为例 [J]. 中国名城,2023(3): 45-51.
- [3] 许凯,孙彤宇,叶磊. 创新街区的产生、特征与相关研究进展 [J]. 城市规划学刊,2020(6): 110-117.
- [4] Brookings Institution. The Rise of Innovation Districts: A New Geography of Innovation in America [R]. 2014.

- [5] 任俊宇,刘希宇. 美国"创新城区"概念、 实践及启示 [J]. 国际城市规划,2018(6): 49-56.
- [6] 陆天华,于涛. 基于社会网络分析的旅游地乡村社会空间重构研究:以南京世凹"美丽乡村"为例[J]. 地理科学,2020(9):1522-1531.
- [7] 程鹏,屠启宇.响应创新发展逻辑的国土空间规划策略 [J].城市规划学刊,2022 (6):72-79.
- [8]WEBBER M M. The Urban Place and the Non-place Urban Realm in MM Webber[M]//DYCK-MAN J W, FOLEY D L, GUTTENBERG A Z, et al, Explorations into Urban Structure. Philadelphia: The University of Pennsylvania Press, 1964.
- [9] HALL P. Revisiting the Nonplace Urban Realm: Have we Come Full Circle?[J]. International Planning Studies, 1996(1): 7-15.
- [10] HARRISON B, KELLEY M R, GANT J. Innovative Firm Behavior and Local Milieu: Exploring the Intersection of Agglomeration, Firm Effects, and Technological Change[J]. Economic Geography, 1996(3): 233-258.
- [11] 陈小兰,千庆兰,谭有为. 创新街区非正式交流空间质量评价 [J]. 城市观察, 2022(6): 94-111.
- [12] 北京市人民政府. 北京市人民政府关于加快科技创新构建高精尖经济结构用地政策的意见(试行)(京政发〔2017〕39号) [2]. 2017.
- [13] 李忠. 城市更新的科创时代 [J]. 中国房地产,2021(26):30-34.
- [14] 廖胤希,苏悦,尹虎.创新空间场景分异下规划建设要素的选择与管控传导[J].规划师,2021(15):61-67.
- [15] 李凌月,徐驰. 创新导向下转型地区产业空间优化策略研究: 以昆山科创载体规划为例 [J]. 规划师,2019(20): 60-66.
- [16] 饶曦东,古叶恒,周剑峰,等. 产业—空间协调视角下的产业园区规划实践: 以长沙岳麓科技产业园规划设计为例[J]. 规划师,2021(23):40-46.

[ 收稿日期 ]2023-05-10